



PODER LEGISLATIVO

CÂMARA MUNICIPAL DE VEREADORES

Casa Cônego Estanislau Kostka Laurentino da Silva

Av. Joaquim Falcão, nº 44 – centro – Pombos/PE CEP 55630-000 Fone/Fax 0xx81-3536.1254

CNPJ/MF nº 11.511.862/0001-03

www.cvpombos.pe.gov.br

PLANEJAMENTO

ESTRATÉGICO DA

CÂMARA

DE VEREADORES DE

POMBOS



PODER LEGISLATIVO

CÂMARA MUNICIPAL DE VEREADORES

Casa Cônego Estanislau Kostka Laurentino da Silva

Av. Joaquim Falcão, nº 44 – centro – Pombos/PE CEP 55630-000 Fone/Fax 0xx81-3536.1254

CNPJ/MF nº 11.511.862/0001-03

www.cvpombos.pe.gov.br

Mesa Diretora Biênio 2025/2026:

RIVONALDO JOSÉ DE FREITAS ANDRADE

Presidente

JOSÉ AGLAILSON LINO

Vice Presidente

WASHINGTON DA SILVA OLIVEIRA

1º Secretário

ALFREDO BATISTA BARBOSA

2º Secretário

VEREADORES:

JOÃO LUIZ FERREIRA

ELIANE VALDECI DOS SANTOS ARRUDA

ANTONIO SEVERINO DA COSTA

LUANA LAÍS DA SILVA

JOSÉ ROBERTO DOS SANTOS

CARMELUCE VERÇOSA DE MELO

JOSÉ ROBERTO BELARMINO DE LIRA



PODER LEGISLATIVO
CÂMARA MUNICIPAL DE VEREADORES
Casa Cônego Estanislau Kostka Laurentino da Silva

Av. Joaquim Falcão, nº 44 – centro – Pombos/PE CEP 55630-000 Fone/Fax 0xx81-3536.1254
CNPJ/MF nº 11.511.862/0001-03
www.cvpombos.pe.gov.br

APRESENTAÇÃO

A Câmara Municipal de Vereadores de Pombos-PE elaborou o Plano Institucional Estratégico Governamental, no qual apresentará uma metodologia mais realista ao poder legislativo municipal, mostrando que pretende sempre trabalhar à política junto com os anseios da população.

O planejamento como instrumento gerencial é hoje inquestionável, tanto na esfera privada com na esfera pública.

A consolidação da gestão estratégica ocorre por meio da gestão de projetos, com foco no resultado, na melhoria da imagem e percepção pública e dos processos internos, tendo em vista que os projetos são elementos fundamentais para qualquer ação de mudança, inovação ou gestão de produtos e serviços.

As diretrizes estratégicas e as linhas de atuação de cada ação darão sustentação ao planejamento, com o objetivo demonstrar o rumo adotado em cada momento.

Este documento tem a pretensão de dar visibilidade à gestão desta Câmara Municipal, difundido as intenções da Mesa Diretora, além disso cumprirá os princípios constitucionais que são eles da publicidade e da transparência ao resultado alcançado.

Os cidadãos terão ainda a oportunidade de conhecer melhor a metodologia aplicada e as atividades realizadas durante o processo de planejamento estratégico.



PODER LEGISLATIVO

CÂMARA MUNICIPAL DE VEREADORES

Casa Cônego Estanislau Kostka Laurentino da Silva

Av. Joaquim Falcão, nº 44 – centro – Pombos/PE CEP 55630-000 Fone/Fax 0xx81-3536.1254

CNPJ/MF nº 11.511.862/0001-03

www.cvpombos.pe.gov.br

CENÁRIO ATUAL DA CIDADE DE POMBOS

Pombos é uma cidade localizada na Zona da Mata do Estado de Pernambuco, com características singulares que favorecem o desenvolvimento econômico e social. Sua posição estratégica, cortada pela BR-232 e próxima a grandes centros como Vitória de Santo Antão e Recife, a torna atrativa para investimentos no comércio, agricultura e pequenas indústrias.

Entre seus potenciais, destacam-se: • Vocação agrícola, especialmente na fruticultura e produ o de hortaliças, sendo conhecida como a terra do abacaxi; • Proximidade com importantes polos econ micos da região; • Tradi o cultural forte, com festas populares que movimentam a economia local; • Potencial turístico, principalmente com eventos religiosos e ecoturismo; • Desenvolvimento do setor educacional com unidades públicas e privadas.

Contudo, o crescimento da cidade impõe novos desafios   gestão pública, com destaque para a melhoria dos serviços de saúde, educa o, infraestrutura e segurança. Nesse cenário, torna-se indispensável uma estrutura legislativa moderna, preparada para acompanhar e propor soluçoes eficazes para o desenvolvimento sustentável de Pombos.

A Câmara Municipal tem papel fundamental nesse processo, promovendo o debate político, fiscalizando o Executivo e elaborando leis que atendam aos anseios da popula o, sempre buscando inova o, eficiência e responsabilidade social.

CENÁRIO ATUAL DA CÂMARA DOS VEREADORES DE POMBOS

A Câmara Municipal dos Vereadores de Pombos carrega consigo a história política do município e representa um importante elo entre a sociedade e o Poder Público. Ao longo dos anos, inúmeros parlamentares passaram por esta Casa, contribuindo com o desenvolvimento local e a promo o de políticas públicas voltadas ao bem-estar da popula o.



PODER LEGISLATIVO

CÂMARA MUNICIPAL DE VEREADORES

Casa Cônego Estanislau Kostka Laurentino da Silva

Av. Joaquim Falcão, nº 44 – centro – Pombos/PE CEP 55630-000 Fone/Fax 0xx81-3536.1254

CNPJ/MF nº 11.511.862/0001-03

www.cvpombos.pe.gov.br

Atualmente, a Câmara é composta por vereadores e vereadoras que representam de forma plural os diversos segmentos da população pombense.

Apesar de sua importância histórica e institucional, a Câmara Municipal de Pombos enfrenta desafios estruturais, como a necessidade de melhoramento do seu prédio, aquisição de equipamentos tecnológicos e reorganização de seus espaços internos. A gestão atual tem buscado implementar melhorias e investir em infraestrutura para proporcionar melhores condições de trabalho aos parlamentares e servidores, bem como um atendimento mais eficiente à população.

Com base nesse diagnóstico, o presente Planejamento Estratégico foi concebido com o objetivo de estruturar ações concretas que promovam inovação, participação cidadã e gestão de qualidade no Legislativo Municipal. O trabalho intersetorial e colaborativo será a chave para transformar desafios em oportunidades, consolidando a Câmara como protagonista na construção de políticas públicas eficazes para Pombos.

A CÂMARA DO FUTURO

O que se pretende com este documento é obter, a partir de uma visão de futuro, os melhores resultados para o biênio 2025-2026, com a proposta de renovação de seus programas nos próximos anos.

A Câmara Municipal de Pombos passa em 2025 por um processo de reorganização, com o objetivo de oferecer mais conforto e segurança aos parlamentares, melhorar a disposição da Mesa Diretora e facilitar a comunicação com o público durante as sessões. Além disso, estão sendo promovidas melhorias nas transmissões das reuniões ordinárias, para garantir à população maior qualidade de som e imagem, valorizando a transparência e a participação cidadã.



PODER LEGISLATIVO
CÂMARA MUNICIPAL DE VEREADORES
Casa Cônego Estanislau Kostka Laurentino da Silva

Av. Joaquim Falcão, nº 44 – centro – Pombos/PE CEP 55630-000 Fone/Fax 0xx81-3536.1254
CNPJ/MF nº 11.511.862/0001-03
www.cvpombos.pe.gov.br

A nova gestão iniciou com os seguintes desafios internos: • Adaptação de vereadores em primeiro mandato; • Reorganização da estrutura para acomodar melhor os gabinetes parlamentares; • Necessidade de controle mais rigoroso dos gastos e investimentos; • Carência de manutenção e modernização da estrutura física; • Padronização e profissionalização das rotinas administrativas.

Diante desse cenário, tornou-se imprescindível realizar um diagnóstico interno detalhado, que resultou em um plano de ações estratégicas com foco na eficiência, modernização e aproximação com a sociedade. Essa reestruturação busca fortalecer a atuação da Câmara e torná-la cada vez mais alinhada às boas práticas de gestão pública legislativa.

DESENVOLVIMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO

Para atingir os objetivos traçados e melhorar continuamente os trabalhos legislativos, é essencial o devido planejamento. A gestão baseada em estratégias e com o envolvimento de toda a equipe possibilita a condução mais eficaz das atividades e a obtenção de melhores resultados.

Com esse propósito, a Câmara Municipal de Pombos desenvolveu, por meio de seus gestores, vereadores e servidores, o presente Plano Estratégico para os anos de 2025 e 2026. A proposta é que este planejamento seja constantemente atualizado, tornando-se um instrumento vivo e eficaz de gestão legislativa.

Nos primeiros meses de 2025, a Câmara empenhou-se na organização de suas funcionalidades internas, com a implantação de um projeto de gestão coerente, orientado por um diagnóstico institucional profundo. Esse trabalho foi realizado de forma colaborativa e contou com contribuições técnicas e sugestões práticas dos servidores e parlamentares.



PODER LEGISLATIVO
CÂMARA MUNICIPAL DE VEREADORES
Casa Cônego Estanislau Kostka Laurentino da Silva

Av. Joaquim Falcão, nº 44 – centro – Pombos/PE CEP 55630-000 Fone/Fax 0xx81-3536.1254
CNPJ/MF nº 11.511.862/0001-03
www.cvpombos.pe.gov.br

Além do diagnóstico interno, a Câmara também buscou compreender o ambiente externo e as demandas da sociedade pombense. O planejamento foi alimentado por reuniões, escutas setoriais e capacitações voltadas ao aperfeiçoamento institucional.

O resultado é um plano estratégico realista, enxuto e focado, que prioriza ações de alto impacto institucional e social. A intenção é fazer da Câmara de Pombos um modelo de referência para o legislativo municipal, com excelência na produção legislativa, qualidade nos serviços prestados à população e fortalecimento da participação cidadã.

ANÁLISE DE AMBIENTE

A análise de ambiente é uma ferramenta essencial para a compreensão do contexto em que a instituição está inserida. Trata-se da identificação das forças e fraquezas (ambiente interno) e das oportunidades e ameaças (ambiente externo), que influenciam diretamente o desempenho da Câmara Municipal de Pombos.

Esse processo foi conduzido por meio de reuniões com os diversos setores da Casa Legislativa, entrevistas com servidores e escuta ativa dos parlamentares. O objetivo foi construir uma visão realista, abrangente e participativa da atual situação da Câmara, permitindo a formulação de estratégias coerentes com a realidade institucional e social do município.

O resultado dessa análise fortaleceu a base do planejamento estratégico, orientando as decisões da Mesa Diretora e da gestão administrativa. Ao mapear os pontos positivos e os aspectos que precisam ser aperfeiçoados, a Câmara de Pombos se coloca em posição de protagonismo para enfrentar os desafios futuros, com foco na eficiência, transparência e proximidade com a população.

Com isso, consolida-se a proposta de tornar a Câmara Municipal de Pombos referência em gestão legislativa no estado de Pernambuco, valorizando o papel do Poder



PODER LEGISLATIVO
CÂMARA MUNICIPAL DE VEREADORES
Casa Cônego Estanislau Kostka Laurentino da Silva

Av. Joaquim Falcão, nº 44 – centro – Pombos/PE CEP 55630-000 Fone/Fax 0xx81-3536.1254
CNPJ/MF nº 11.511.862/0001-03
www.cvpombos.pe.gov.br

Legislativo como indutor do desenvolvimento regional e agente ativo da transformação social.

MATRIZ SWOT

A análise SWOT é uma ferramenta consagrada de gestão estratégica, utilizada para identificar os pontos fortes e fracos de uma organização (ambiente interno), bem como as oportunidades e ameaças externas que podem impactar seu desempenho.

No caso da Câmara Municipal de Pombos, foram analisadas as seguintes áreas: • Infraestrutura física, mobiliária e tecnológica; • Interação com a sociedade; • Planejamento e gestão administrativa; • Recursos humanos e relações interpessoais.

O levantamento foi realizado a partir de reuniões intersetoriais, escuta dos parlamentares e levantamento técnico da equipe gestora. Abaixo, seguem os principais pontos identificados:

- **FORÇAS** • Localização da sede com fácil acesso à população; • Renovação e qualificação da equipe de servidores; • Comprometimento das equipes administrativas e parlamentares; • Iniciativas de transparência e comunicação com a sociedade; • Serviços de atendimento ao público; • Facilidade de acesso aos vereadores e maior proximidade com o cidadão; • Capacidade institucional de legislar e fiscalizar; • Orçamento compatível com a estrutura da Casa Legislativa.

- **OPORTUNIDADES** • Crescente demanda da sociedade por participação política e transparência; • Potencial de aproximação com a população por meio das redes sociais e canais digitais; • Expectativa da população por uma nova postura política, ética e participativa; • Valorização do papel do Legislativo no equilíbrio entre os Poderes; •



PODER LEGISLATIVO
CÂMARA MUNICIPAL DE VEREADORES
Casa Cônego Estanislau Kostka Laurentino da Silva

Av. Joaquim Falcão, nº 44 – centro – Pombos/PE CEP 55630-000 Fone/Fax 0xx81-3536.1254
CNPJ/MF nº 11.511.862/0001-03
www.cvpombos.pe.gov.br

Interesse popular por capacitação, atendimento institucional e participação social.

- FRAQUEZAS • Estrutura física que demanda reparos e modernização; • Equipamentos de informática desatualizados; • Mobiliário inadequado à ergonomia e conforto necessário; • Necessidade de melhorar a visibilidade das ações e serviços da Câmara; • Deficiência na comunicação institucional com os diversos públicos; • Falta de sistematização de alguns processos internos; • Baixo conhecimento técnico em algumas áreas operacionais.

- AMEAÇAS • Descrédito da população em relação à classe política; • Baixo engajamento popular nas pautas do Legislativo; • Disseminação de desinformação e fake news sobre o trabalho parlamentar; • Interferências externas que possam prejudicar a autonomia do Legislativo; • Instabilidade política e econômica que impacte o orçamento público.

ORGANOGRAMA CÂMARA MUNICIPAL DOS VEREADORES DE POMBOS

A divisão de poderes estabelecida pela Constituição Federal determina que, nas esferas municipais, o Poder Legislativo seja exercido pelas Câmaras de Vereadores, cuja finalidade é desempenhar funções legislativas, fiscalizadoras, julgadoras e administrativas.

Para representar visualmente a estrutura organizacional da Câmara Municipal dos Vereadores de Pombos, elaborou-se um organograma com os níveis hierárquicos dos cargos e departamentos existentes.



PODER LEGISLATIVO
CÂMARA MUNICIPAL DE VEREADORES

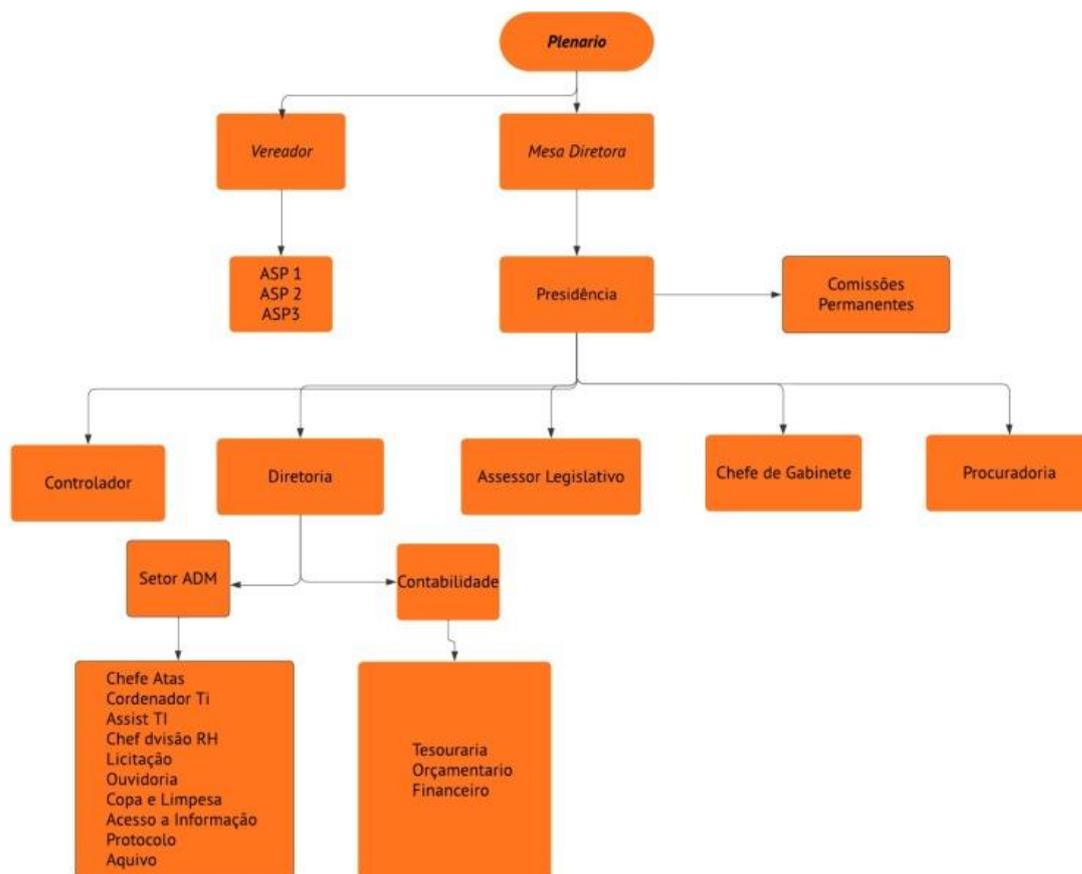
Casa Cônego Estanislau Kostka Laurentino da Silva

Av. Joaquim Falcão, nº 44 – centro – Pombos/PE CEP 55630-000 Fone/Fax 0xx81-3536.1254

CNPJ/MF nº 11.511.862/0001-03

www.cvpombos.pe.gov.br

Esse organograma tem como objetivo deixar clara a posição de cada servidor e setor, promovendo maior organização, clareza nas atribuições e eficiência na comunicação interna. A estrutura organizacional da Câmara de Pombos conta com:



Cada diretoria ou setor está subordinado diretamente à Presidência da Casa, o que permite maior controle e fluidez na execução dos projetos legislativos e administrativos. A clara delimitação das competências e a valorização da equipe técnica são pilares essenciais para garantir a boa governança legislativa e o cumprimento eficiente das atribuições da Câmara Municipal de Pombos.

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS



PODER LEGISLATIVO
CÂMARA MUNICIPAL DE VEREADORES
Casa Cônego Estanislau Kostka Laurentino da Silva

Av. Joaquim Falcão, nº 44 – centro – Pombos/PE CEP 55630-000 Fone/Fax 0xx81-3536.1254
CNPJ/MF nº 11.511.862/0001-03
www.cvpombos.pe.gov.br

Com base na análise institucional e na escuta ativa dos parlamentares e servidores, foram estabelecidas diretrizes estratégicas que orientarão a atuação da Câmara Municipal de Pombos no biênio 2025-2026. Essas diretrizes refletem o compromisso da Casa Legislativa com a melhoria contínua, a modernização dos serviços, a valorização da cidadania e a transparência pública.

- **SINTONIA** Aproximar os anseios do Legislativo dos anseios da sociedade pombense, garantindo escuta ativa e ações que reflitam a realidade da população.
- **TRANSPARÊNCIA** Ampliar a transparência dos atos, decisões, processos legislativos e administrativos, facilitando o acesso da população às informações públicas e promovendo a confiança institucional.
- **PARTICIPAÇÃO** Estimular a participação popular por meio de canais presenciais e digitais, projetos educativos e iniciativas que promovam o envolvimento direto da sociedade nas ações legislativas.
- **QUALIDADE** Elevar a excelência da produção legislativa e administrativa, por meio da padronização de processos, formação continuada e avaliação sistemática dos resultados.
- **FISCALIZAÇÃO** Fortalecer a função fiscalizatória da Câmara, acompanhando com rigor as ações do Poder Executivo e promovendo o controle social das políticas públicas.
- **CIDADANIA** Incorporar o viés cidadão às ações do Legislativo, incentivando práticas pedagógicas, culturais e sociais que fortaleçam o sentimento de pertencimento e responsabilidade democrática.



PODER LEGISLATIVO

CÂMARA MUNICIPAL DE VEREADORES

Casa Cônego Estanislau Kostka Laurentino da Silva

Av. Joaquim Falcão, nº 44 – centro – Pombos/PE CEP 55630-000 Fone/Fax 0xx81-3536.1254

CNPJ/MF nº 11.511.862/0001-03

www.cvpombos.pe.gov.br

– GESTÃO Promover a excelência na gestão da Câmara Municipal de Pombos, com foco na eficiência, economicidade, inovação tecnológica e valorização dos servidores públicos.

MAPA ESTRATÉGICO

A construção do Mapa Estratégico da Câmara Municipal de Pombos é resultado das reflexões, escutas e análises realizadas durante a elaboração deste Planejamento. Trata-se de uma ferramenta visual e conceitual que sintetiza a missão, visão e valores da instituição, além de nortear os objetivos e ações estratégicas para o biênio 2025-2026.

MISSÃO Legislar com responsabilidade, fiscalizar com transparência e representar com compromisso os interesses do povo pombense, promovendo o desenvolvimento sustentável do município e a consolidação da cidadania.

VISÃO Ser referência em gestão legislativa no Estado de Pernambuco, destacando-se pela transparência, inovação, participação social e excelência na produção legislativa e administrativa.

VALORES • Ética e integridade • Transparência e responsabilidade • Comprometimento com o interesse público • Participação cidadã • Inovação e modernização • Respeito à diversidade • Valorização dos servidores e do Parlamento

O Mapa Estratégico integra os principais eixos de atuação institucional e estabelece as bases para o alcance dos objetivos traçados, funcionando como guia para todas as ações previstas neste Plano.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E PLANO DE AÇÃO



PODER LEGISLATIVO
CÂMARA MUNICIPAL DE VEREADORES
Casa Cônego Estanislau Kostka Laurentino da Silva

Av. Joaquim Falcão, nº 44 – centro – Pombos/PE CEP 55630-000 Fone/Fax 0xx81-3536.1254
CNPJ/MF nº 11.511.862/0001-03
www.cvpombos.pe.gov.br

Para a efetiva implementação deste Planejamento Estratégico, foram definidos objetivos claros e mensuráveis, que serão desdobrados em ações concretas ao longo do biênio 2025-2026. Esses objetivos estão organizados de forma a garantir a coerência entre diagnóstico, diretrizes e metas institucionais. A seguir, apresentam-se os projetos e ações prioritárias da Câmara Municipal de Pombos:

- REFORMA DO PLENÁRIO existe a pretensão de aumentar a estrutural do plenário da Câmara, com foco na modernização visual, melhoria do posicionamento da Mesa Diretora e reorganização dos espaços de acesso ao público. A reforma inclui a pintura, climatização e nova disposição do mobiliário.

- AQUISIÇÃO DE COMPUTADORES E EQUIPAMENTOS A Câmara irá adquirir novos computadores, periféricos, TV e equipamentos de transmissão para atender à demanda crescente, melhorar a qualidade dos serviços, evitar falhas operacionais e garantir um ambiente tecnológico moderno.

- ORELHÃO DIGITAL Será implantado o projeto “Orelhão Digital”, iniciativa em parceria com o Ministério Público, oferecendo serviços digitais gratuitos à população com auxílio de um agente especializado. Os serviços serão analisados para atender de forma efetiva toda a população.

- COMISSÃO PERMANENTE DO DIREITO DO CONSUMIDOR Implantação de comissão dedicada ao atendimento de demandas dos consumidores, fiscalização de produtos e serviços, acolhimento de denúncias e emissão de pareceres técnicos sobre temas relacionados aos direitos do consumidor.



PODER LEGISLATIVO

CÂMARA MUNICIPAL DE VEREADORES

Casa Cônego Estanislau Kostka Laurentino da Silva

Av. Joaquim Falcão, nº 44 – centro – Pombos/PE CEP 55630-000 Fone/Fax 0xx81-3536.1254

CNPJ/MF nº 11.511.862/0001-03

www.cvpombos.pe.gov.br

- **IMPLANTAÇÃO DO SAPL** Será implementado o Sistema de Apoio ao Processo Legislativo (SAPL), ferramenta de informatização que permite o acompanhamento de proposições, votações, sessões e leis municipais. O sistema promove transparência, organização e modernização da atividade legislativa.

- **COMUNICAÇÃO EM REDES SOCIAIS ATIVA** Fortalecimento da presença institucional nas redes sociais com conteúdo informativo, educativo e institucional, visando ampliar o diálogo com a população e divulgar os trabalhos do Legislativo.

- **NOVO SITE RESPONSIVO** Reformulação do site da Câmara com layout moderno, dinâmico e responsivo, com acesso facilitado a informações, legislação, sessões, projetos de lei e dados da transparência, integrando ainda os links das redes sociais.

DOS RESULTADOS E METAS A ALGANÇAR:

Ser referência inovadora em Gestão Legislativa e fiscalização, com a participação direta da população e valorização dos seus servidores, tornando a Câmara o centro dos debates municipal.

RIVONALDO JOSÉ DE FREITAS ANDRADE

Presidente